

# - Blomstringsår for VDC i Norge

Et stort NTNU-kurs og en faglig fokusgruppe i Prosjekt Norge skal sikre både bredde og topp innen Virtual Design and Construction. 2019 ser ut til å være året norsk VDC-kompetanse virkelig skyter fart.

**Sindre Sverdrup Strand**

sss@bygg.no

## DIGITALISERING

Virtual Design and Construction (VDC) utgjør et helhetlig og integrert rammeverk for prosjektering og prosjektgjennomføring. Flere store aktører i bygg- og anleggsnæringen har satset på VDC i egen organisasjon, og VDC-kompetanse er i stadig utvikling og utspredning i næringen. BIM-professor Eilif Hjelseth ved NTNU mener BIM er en av forutsetningene for å hente ut gevinstene fra VDC-prosjekter.

– For å få BIM'en til å fungere, må du ha en god prosess, og det er egentlig min hovedmotivasjon til å jobbe med dette som professor i bygningsinformasjonsmodellering. BIM er egentlig bare en prosess for å få frem fakta på en måte som gir felles forståelse for alle de kompromisser og valg som gjøres i et prosjekt, sier Hjelseth.

NTNU-professoren har lagt ned en stor innsats i å legge til rette for ny og bred kunnskap om både BIM og VDC som prosess i Norge. Og 2019 har virkelig vært året hvor det har skutt fart.

– Ja, det kan du nok si. 2019 er VDCs blomstringsår, og nå kan næringen høste fruktene.

Vi har oppnådd kritisk masse, og der er for sent å gå tilbake til det tradisjonelle, sier Hjelseth.

I november startet NTNU, sammen med universitets- og næringslivssamarbeidet Prosjekt Norge, opp et eget CoP (Community of Practices) innen VDC, altså en faglig fokusgruppe som skal dele erfaringer og bidra med forskning.

– Dette er også et veldig godt redskap for oss på NTNU for å finne ut av hva næringen mener vi bør forske på, og det lar oss bli enda mer tverrfaglige, forteller Hjelseth.

### Prosjekt Norge

NTNU-professoren understreker dog at det nyetablerte fagfellesskapet ikke kun skal komme med



**COPS.** Daglig leder Stein Mjøen (fra venstre) og Wenche Langholm i Prosjekt Norge med BIM-professor og leder for Prosjekt Norges nye fagfellesskap (CoP) om VDC, Eilif Hjelseth.

nye spørsmål, men at de også skal bidra med egne svar basert på en tverrfaglig tilnærming.

– Vi vil selvfølgelig også videreutvikle nye løsninger i fagfellesskapet. Det er mange dyktige personer i Prosjekt Norge, og de som deltar i fagfellesskapet har mye erfaring fra prosjektplanlegging og -gjennomføring, forteller Hjelseth.

Daglig leder Stein Mjøen i Prosjekt Norge har også stor tro på den nye VDC-faggruppen.

– Dette er en av de viktigste satsingene innen digitalisering i Prosjekt Norge, og jeg tror arbeidet vil ha stor nytteverdi fremover. Det konkrete utbyttet som kommer av slike CoP-er, er ikke ferdige rapporter, men her kan bestillere og leverandører møtes, utveksle kunnskap og erfaringer, og ta med seg dette hjem til egen organisasjon. Det er til syvende og sist opp til deltakerne å nyttiggjøre seg av innholdet fra fagfellesskapet, men vår erfaring tilsier at det er mye å hente her, sier Mjøen.

Blant annet forventer Prosjekt Norges sjefen at de planlagte fire

årlige møtene vil gi grobunn for flere forskningsprosjekter.

– Og med utviklingen som vi ser innen VDC i dag, vil det være en kontinuerlig etterfylning av aktiviteter i CoP-en. Denne aktiviteten vil igjen gjøres om til verdiskaping i bedriftene, sier Mjøen.

### Internasjonalt toppnivå

I løpet av en arbeidsuke i august har også det første store VDC-kurset i regi av NTNU og Stanford Center for Professional Development i USA blitt gjennomført for 200 deltakere på Gardermoen.

Ti mentorer med god VDC-erfaring fra bygg-, anleggs- og eiendomsnæringen har gjennomgått hva Hjelseth beskriver som verdens beste VDC-opplæring ved NTNU og Stanford, og hver av disse mentorene skal følge opp 20 kursdeltakere hver gjennom det til sammen ett år lange kursløpet.

– Vi har koblet universitetstankgangen fra NTNU og Stanford med praktisk arbeid, og vi har bevisst jobbet for å få med rådgiverne og byggherrene også, så

vi har deltakere fra hele bygg-, anleggs- og eiendomssektoren, sier Eilif Hjelseth.

15 deltakere fra byggherresiden, fem arkitekter, 106 rådgivere og 86 deltakere fra entreprenørenene gjør dette til verdens største VDC-kurs.

Neste samling holdes i januar, og den tredje og siste samlingen holdes i mai. Innimellom kurssamlingene skal deltakerne skrive og gå gjennom månedlige rapporter om eget arbeid med et VDC-prosjekt i sin egen organisasjon.

– Dette er en krevende utdanning, og er tilsvarende 15 studiepoeng på masternivå. Det krever mye innsats, motivasjon og støtte fra ledelsen, men vi har også fått veldig kvalifiserte og motiverte deltakere. Martin Fischer fra Stanford sa at han aldri har opplevd høyere nivå på et kurs noensinne, og det har nok med at man har en fellesskapsfølelse og en deling her. VDC handler enkelt og greit om god praktisk gjennomføring av prosjekter støttet av digitale verktøy og metoder mot felles mål, oppsummerer Hjelseth.