

Prioriterte og rangerte fagtemaer innen porteføljestyring av prosjekter

Innledning

Det ble avholdt et innledende fagmøte i regi av Prosjekt Norge vedrørende etablering av en gruppe knyttet til porteføljestyring av prosjekter.

I dette møtet var det korte innledningsforedrag med en etterfølgende idedugnad om hvilke temaer som man gjerne ville belyse innen rammen av porteføljestyring og virksomhetsstyring. Disse temaene ble så oppsummert i en egen tabell og der Prosjekt Norge ønsket tilbakespill fra deltagerne. Da skulle respons være aktualitet og relativ rangering mellom disse. Se original tabell i vedlegg.

Ut fra innkomne tilbakemeldinger er det utarbeidet en rangert liste over 6 temaer. Disse er oppsummert nedenfor. Denne listen er rådgivende, og nye forslag til temaer er alltid velkommen og kan drøftes i faggruppen for porteføljestyring

Prioritert og rangert Topp 6 liste

Fra mottatte tilbakemeldinger er følgende Topp 6 prioritert:

- Prosjektportefølje og løpende linjeoppgaver –
 - Utfordringer med hensyn på ressurser og risiko
- Prosjekt- og produkt-tankegang
 - Livsløpsperspektiv
- Hybrid porteføljestyring
 - Prosjekter og verdistrømmer
- Eierstyring av prosjektportefølje
 - Prosjekteiers rolle og ansvar for realisering og implementering
 - Prosjektleveransen i et livsløpsperspektiv
- Innovasjonskultur i porteføljestyring
 - Funksjonelle spesifikasjoner ved offentlige anskaffelser
- Virksomhetsstyring
 - Betydning av porteføljestyring
 - Porteføljestruktur

Fagtemamøter kan avholdes med tre i første halvår og tre i annet halvår.

Vedlegg

Identifiserte fagtemaer innen porteføljestyring

Tema knyttet til porteføljestyring	Aktuelt	Uaktuelt	Rangering
Kartlegge dagens praksis			
Porteføljestyring – generisk og tilnærmet felles uavhengig av bransje/sector?			
- Hva er felles - Hva må tilpasses			
Begrepsapparat – standardisering & organisering			
Definisjonsavklaring portefølje versus program			
Konflikt mellom programstyring og porteføljestyring			
- Styringsutfordringer med ett dominerende program i en portefølje			
Prosjektprioritering i porteføljestyring			
- Utvalgelse av nye prosjekter kriterier - Stanse prosjekter; stoppkriterier			
Eierstyring av prosjektportefølje			
- Prosjekteiers rolle og ansvar for realisering og implementering - Prosjektleveransen i et livsløpsperspektiv			
Governance:			
- Hvordan styre prosjekter med forskjellige prosesser			
Avklaring av målgrupper			
Prosjekt og produkt-tankegang			
Ressursprioritering i et porteføljeperspektiv			
Risikostyring i prosjektporteføljer og prosjektprogram			
- Presisering og forståelse av forskjeller - Prioritetskonflikter			
Beste praksis innen porteføljestyring			
- Kriterier og - kartlegging			
Prosjektportefølje og løpende linjeoppgaver – utfordringer mhp. ressurser og risiko			
Innovasjonskultur i porteføljestyring			
- Funksjonelle spesifikasjoner ved offentlige anskaffelser			
Rollen til Prosjektkontoret i porteføljestyring			
Roller i offentlig sektor i forhold til porteføljestyring			
Porteføljestyring i matriseorganisasjoner			
Porteføljestyring			
- Fra standardisert rapportering, - Til strategisk porteføljestyring og ledelse			
Totalportefølje			
- Portefølje eskaleringsstruktur - Eskaleringskriterier			
Gevinstrealisering og nyttekart for porteføljestyring			
Hybrid porteføljestyring			
- Prosjekter og verdistrømmer			
Virksomhetsstyring			
- Betydning av porteføljestyring - Porteføljeeskaleringsstruktur			

Tabellen over viser hva vi noterte oss av aktuelle temaer.

Andre temaer er også aktuelle. Forslag på nye temaer er velkomne.

Prosess for prioritering er som følger:

1. Vurder de identifiserte fagtemaene og gi tilbakemelding på aktualitet samt prioriteringsønske
2. Utfylt tabell sendes Prosjekt Norge ved Wenche Langholm innen 12. desember 2019
3. Prosjekt Norge oppsummerer og utarbeider en samlet prioriteringsliste ut fra innsendte ønsker og prioritering.
4. Topp 5 –temaer danner grunnlag for temaene i planlagte fagmøter i løpet av 2020.