

Prosjekt Norge

Norsk senter for prosjektrettet virksomhet



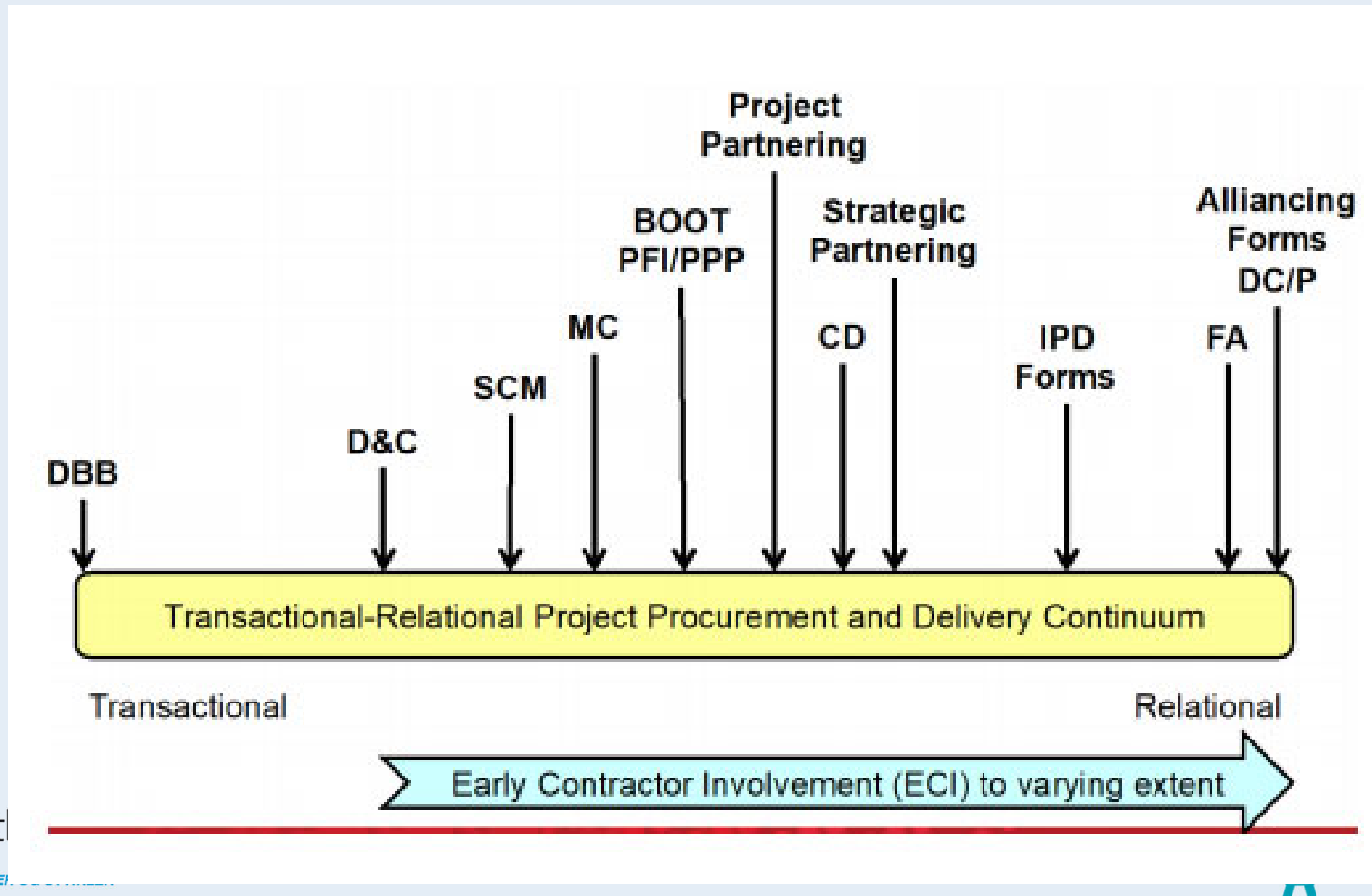
Elementer ved allianser Elementer ved IPD

Ola Lædre, Professor
Institutt for bygg- og miljøteknikk,
NTNU

ola.laedre@ntnu.no



Andre gjennomføringsmodeller versus allianser og IPD



(Walker og Lloyd-Walker, 2015)



Allianser

(overordnet definisjon som ikke trenger å være universelt korrekt)

- Flerpartsavtale
- En oppgave som ikke er veldefinert fra starten (scope ukjent)
- Partene må utvikle prosjektet sammen
- Oppgaven kan være et prosjekt – flere prosjekt i rekke – eller et program



Australske alliansekontrakter

(elementer som gjør en allianse til en allianse)

- Deling av bonus/malus
- Åpen bok
- Fordeling av risiko og muligheter
- Klausul som utelukkelukker søksmål
- Alliansens styringsgruppe
- Samordning av mål
- Byggherres revisjon av entreprenørs regnskap
- Integrert prosjektorganisasjon
- Enstemmighet (Krav om enstemmighet)
- Virtuell organisering
- Alliansegruppe (flerpartskontrakt)
- Tredelt kontrakt (kostnadsdekning, overhead og bonuser)
- Samlokalisering av alliansegruppen
- Workshops
- Formelle kontrakter
- Tvisteløsning holdt innenfor alliansen
- Sentrale resultatområder
- Felles ansvar
- Konkurransen på pris
- Utvikling av forholdet
- Organisasjonsrådgivere for alliansen
- Egne uniformer og egen logo for alliansen
- Samarbeid i problemløsning
- Ingen uforutsette hendelser-klausul
- Tidlig involvering av alliansepartnere
- Nettbasert informasjonsstyringssystem

(Young et al., 2020)



Australske alliansekontrakter

(elementer som gjør en allianse til en allianse)

- Deling av bonus/malus
- Åpen bok
- Fordeling av risiko og muligheter
- **Klausul som utelukkelukker søksmål**
- Alliansens styringsgruppe
- **Samordning av mål**
- Byggherres revisjon av entreprenørs regnskap
- **Integrert prosjektorganisasjon**
- Enstemmighet (Krav om enstemmighet)
- **Virtuell organisering**
- Alliansegruppe (flerpartskontrakt)
- Tredelt kontrakt (kostnadsdekning, overhead og bonuser)
- Samlokalisering av alliansegruppen
- **Workshops**
- Formelle kontrakter
- Sentrale resultatområder
- **Felles ansvar**
- Konkurransen på pris
- **Utvikling av forholdet**
- **Organisasjonsrådgivere for alliansen**
- **Egne uniformer og egen logo for alliansen**
- Ingen uforutsette hendelser-klausul
- Tidlig involvering av alliansepartnere
- Nettbasert informasjonsstyringsystem

(Young et al., 2020)



Integrated Project Delivery

(overordnet definisjon som ikke trenger å være universelt korrekt)

- Flerpartsavtale
- En oppgave som ikke er veldefinert fra starten (scope ukjent)
- Partene må utvikle prosjektet saman
- To-steps kontrahering
- Leverandørene opererer gjerne i grupper



Integrated Project Delivery (IPD)

Integrert prosjektleveranse (IPL)

Kontraktuelle virkemidler

- Multiparty-kontrakt
- Delt risiko og belønning
- Tidlig involvering av nøkkelpersonell
- Intensivert planlegging
- Felles beslutningstaking
- Felles definering av mål
- Enighet om å holde hverandre fri for skyld
- Finansiell åpenhet

Teknologiske og prosessuelle virkemidler

- Lean
- BIM
- Integrert informasjon

Kulturelle virkemidler

- Gjensidig tillit og respekt
- Villighet til å samarbeide
- Åpen kommunikasjon
- Samlokalisering

(Aslesen og Nordheim, 2018;
Simonsen og Skoglund, 2019)



Integrated Project Delivery (IPD)

Integrert prosjektleveranse (IPL)

Kontraktuelle virkemidler

- Multiparty-kontrakt
- Delt risiko og belønning
- Tidlig involvering av nøkkelpersonell
- Intensivert planlegging
- Felles beslutningstaking
- Felles definering av mål
- Enighet om å holde hverandre fri for skyld
- Finansiell åpenhet

Teknologiske og prosessuelle virkemidler

- Lean
- BIM
- Integrert informasjon

Kulturelle virkemidler

- Gjensidig tillit og respekt
- Villighet til å samarbeide
- Åpen kommunikasjon
- Samlokalisering

(Aslesen og Nordheim, 2018;
Simonsen og Skoglund, 2019)



Avslutningsvis: Likhetsstrekk allianser og IPD

- Flerpartsavtale
- En oppgave som ikke er veldefinert fra starten (scope ukjent)
- Partene må utvikle prosjektet sammen

+Kan kombineres med strategisk partnering

+Har flere virkemidler enn de i kontrakten





Australske alliansekontraktar

(Prosjektegenskaper som talar for valg av alliansekontrakt)

- Begrenset tid/behov for en tidlig start
- Høy risiko
- Uklart omfang, fare for endringer
- Mange / komplekse interessenter
- Stor grad av kompleksitet
- Behov for involvering av byggherre
- Behov for innovasjon
- Komplekse eksterne trusler
- Stor grad av kostnadskontroll
- Stort prosjekt (kostnad)
- Mange grensesnitt
- Miljømessige utfordringer

