



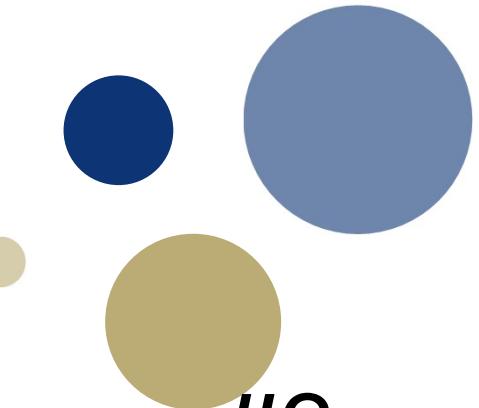
Kunnskap for en bedre verden

Samspel utan røre – med berre gull?

Ole Jonny Klakegg

Institutt for bygg- og miljøteknikk

Kan konflikter i byggebransjen forebygges? 31.01.2023



Fokus på verdiskaping

Om det er ein ting som vi kan einast om,
så må det vere at det vi gjer
skal vere verdiskapande.

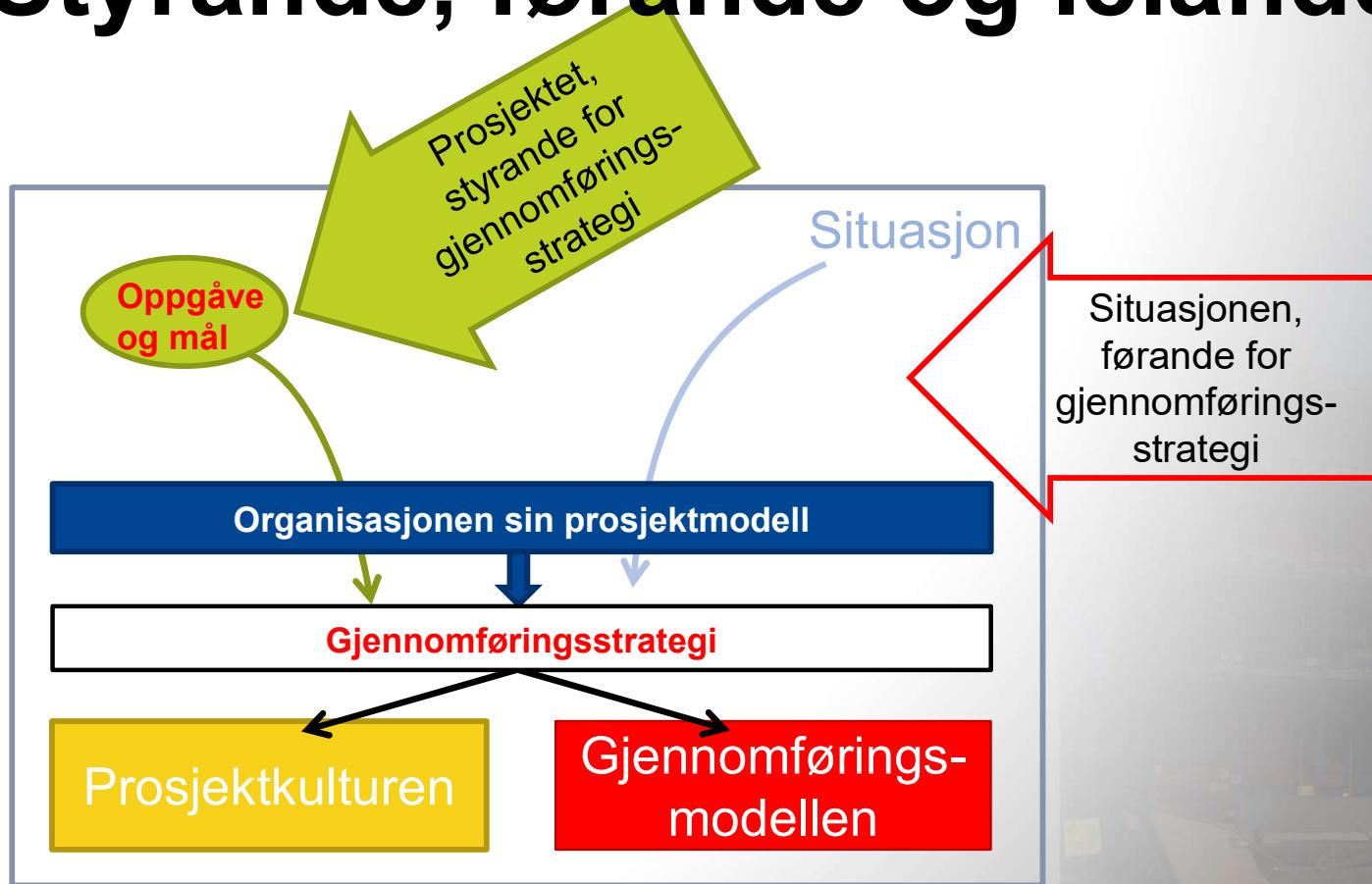
Å disponere ressursane på ein best
mogleg måte.



Det er gull

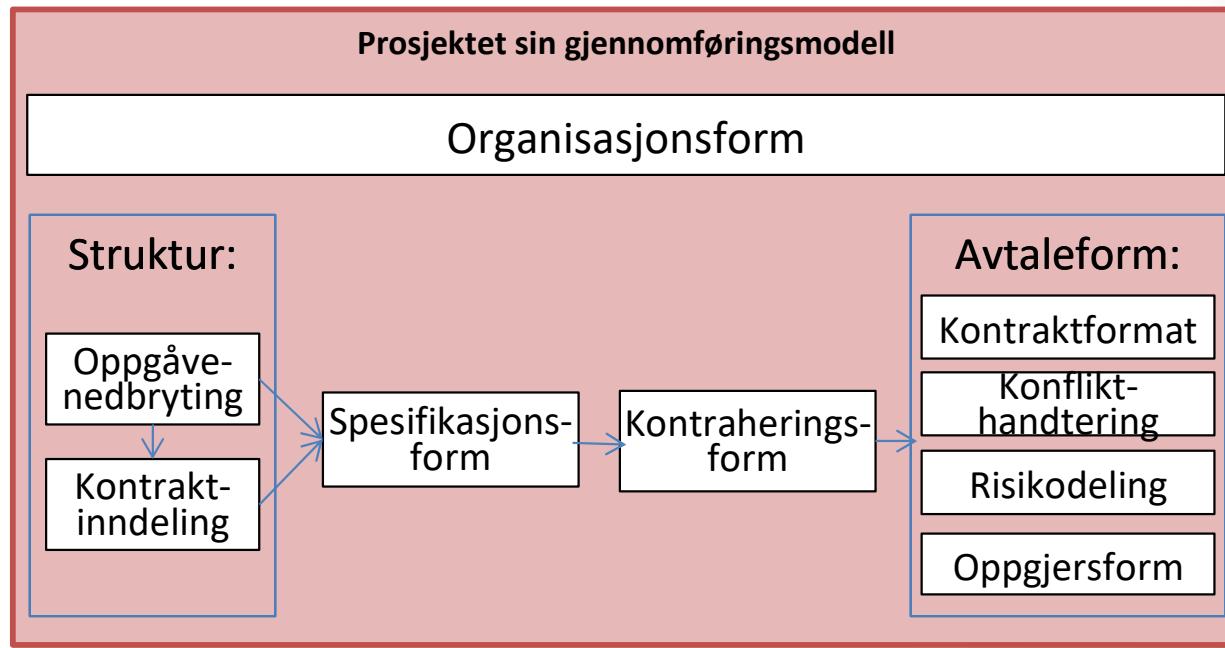


Styrande, førande og leiande



Innlegg: Gjennomføringsmodell - mykje meir enn ei kontrakt (del 1) • Byggeindustrien

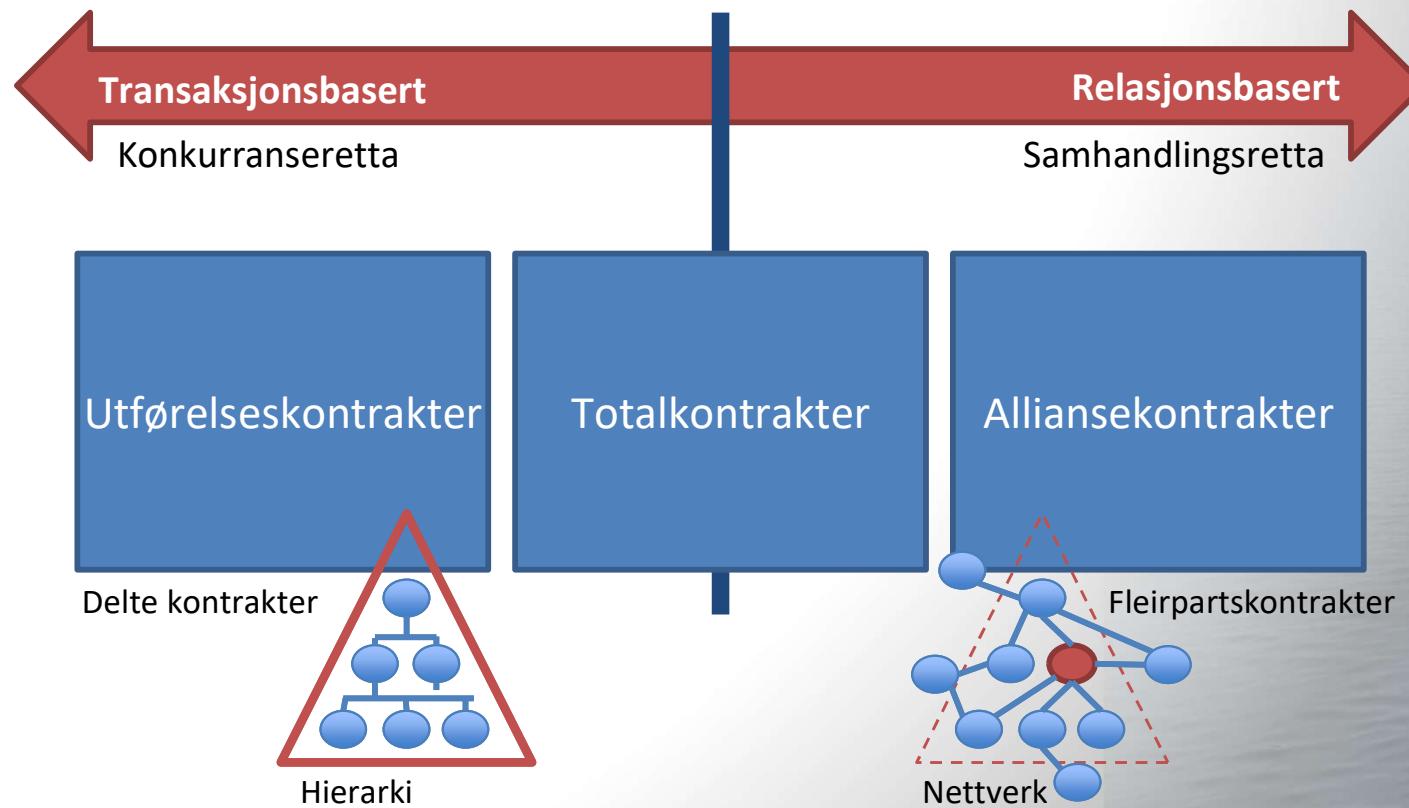
Gjennomføringsmodellen



Gjennomføringsmodellen er avhengig variabel, resultat av val i forhold til mål, rammer og strategiar.

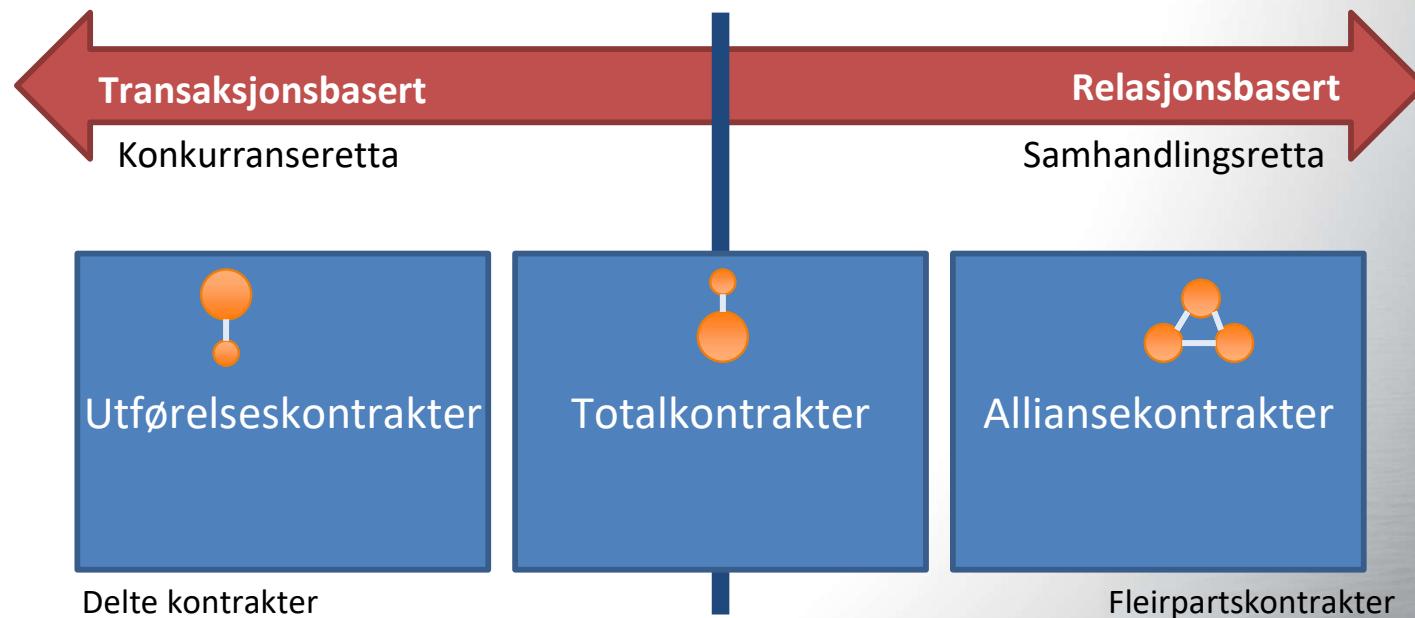
[Innlegg: Del 2 Gjennomføringsmodell - kunst og godt handverk • Byggeindustrien](#)

Tre kategoriar modellar

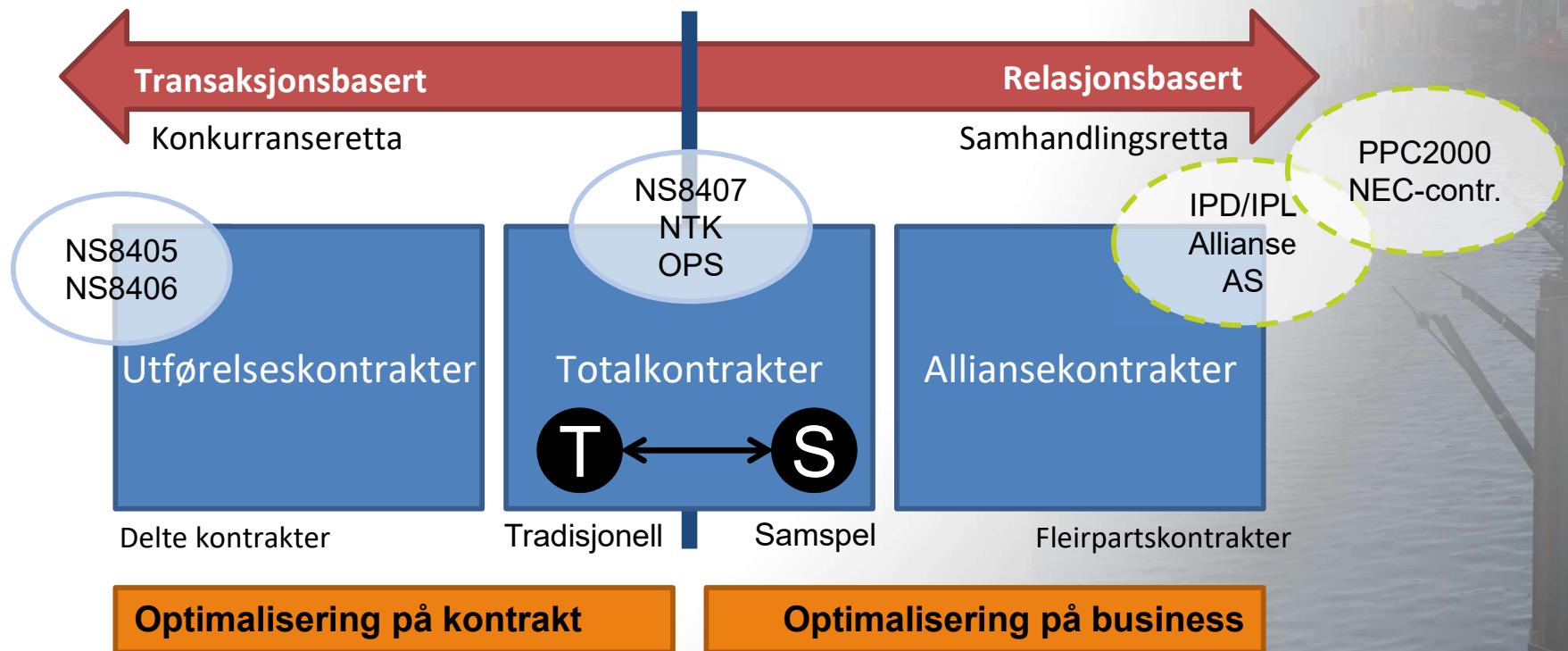


Innlegg: Del 3 Gjennomføringsmodell - tilpassing til situasjonen og utviklinga • Byggeindustrien

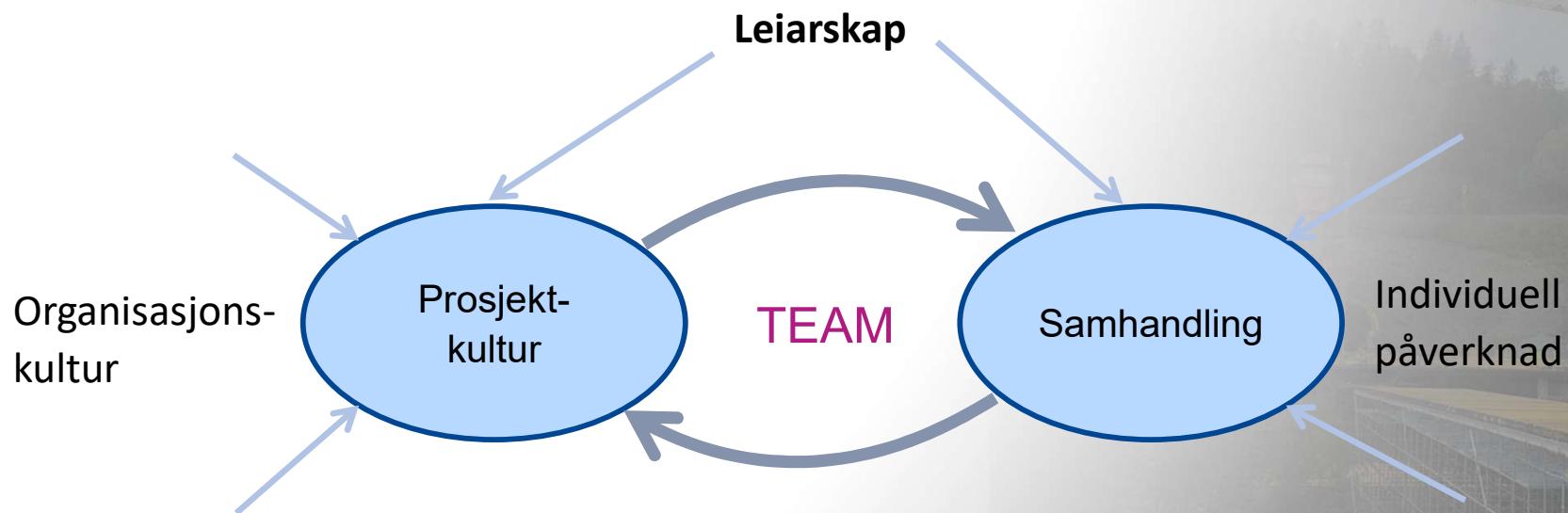
Samspel



Samspel

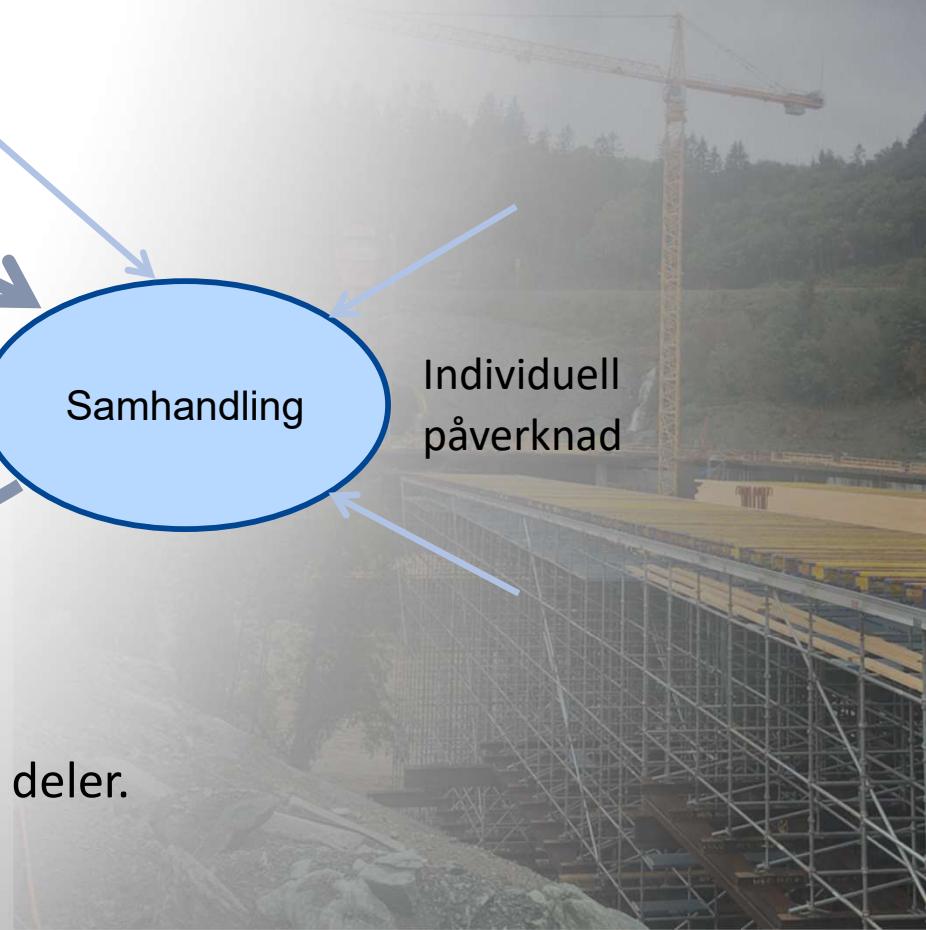


Prosjektkultur



Samhandling og kultur påverkar kvarandre.

Leiarskap er ein viktig faktor som verkar på begge deler.



Ingrediensar i prosjektkultur

- Løse saker på lavest mulig nivå, dette viser tillit til prosjektorganisasjonen.
- Tørre å ta beslutninger.
- Åpenhet, god og balansert dialog mellom partene.
- Fokus på oppgaven, å finne løsninger, se muligheter - ikke bare risiko.
- Konflikter skal unngås, vi skal finne løsninger før det går så langt.

(Frå evaluering av eit stort, komplekst prosjekt)

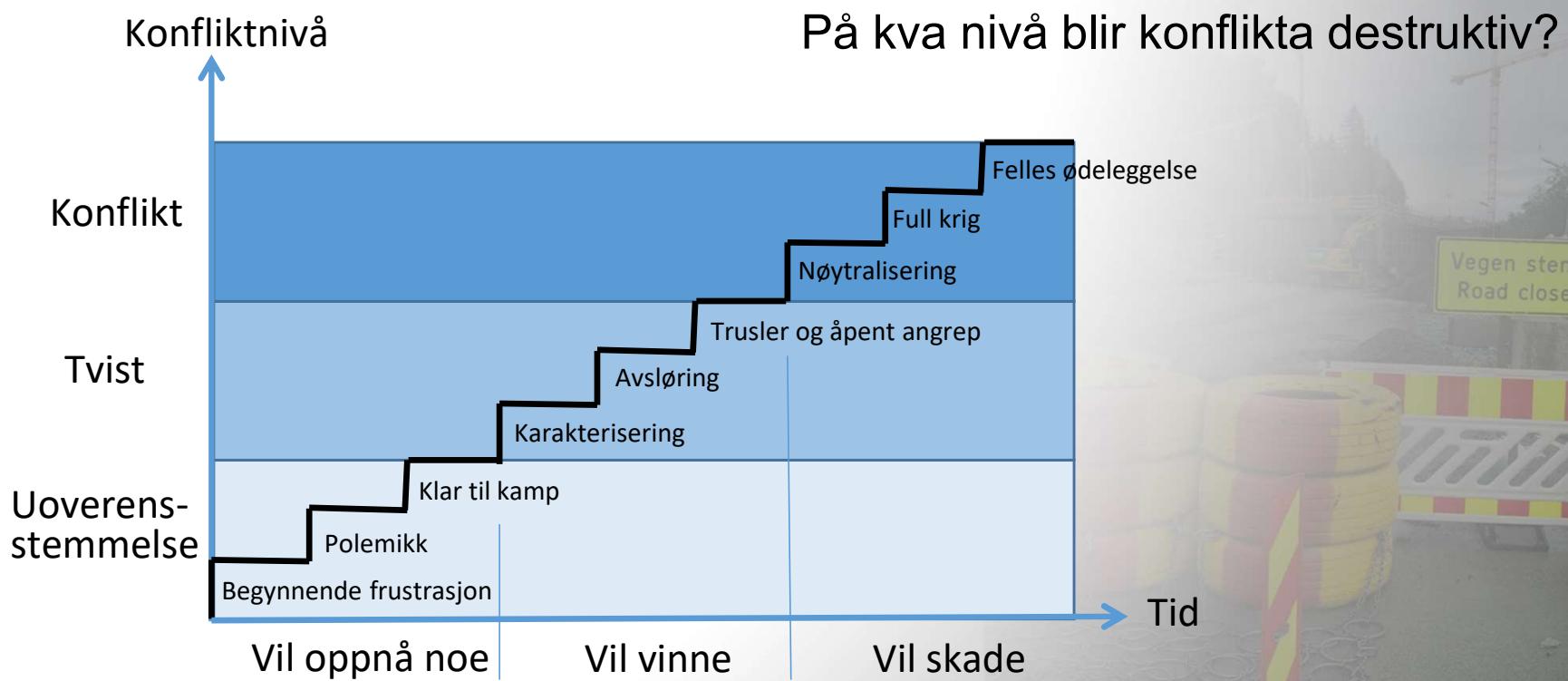


Byggast
gjennom å leve
etter klare
prinsipp

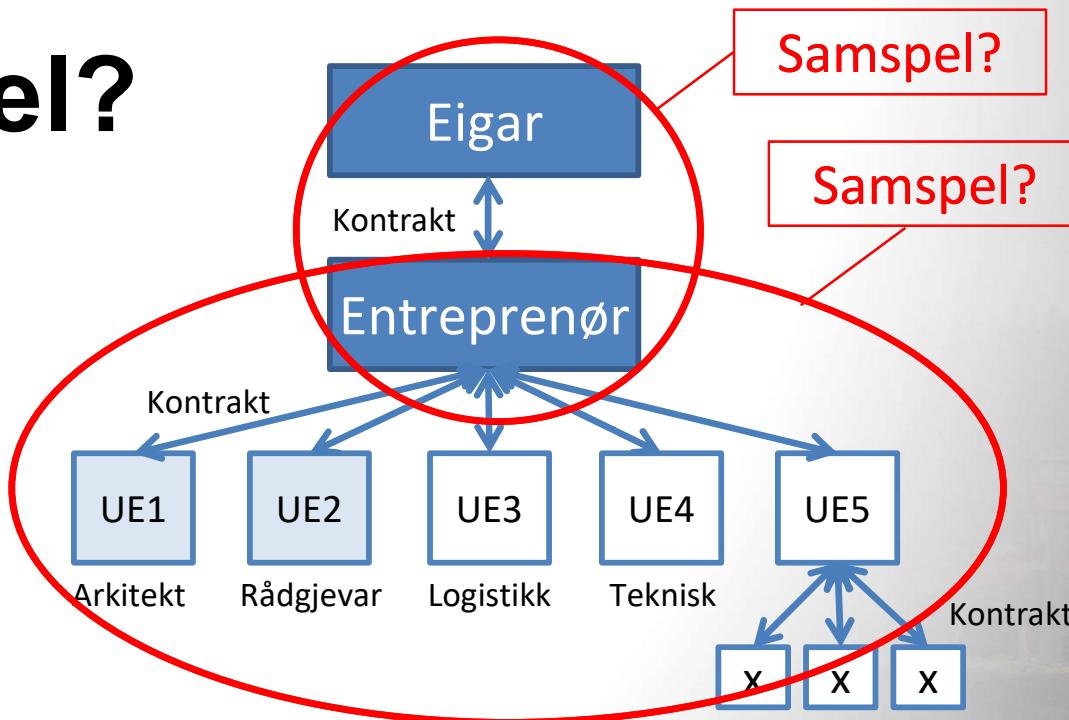
Røre



Utvikling av konflikt



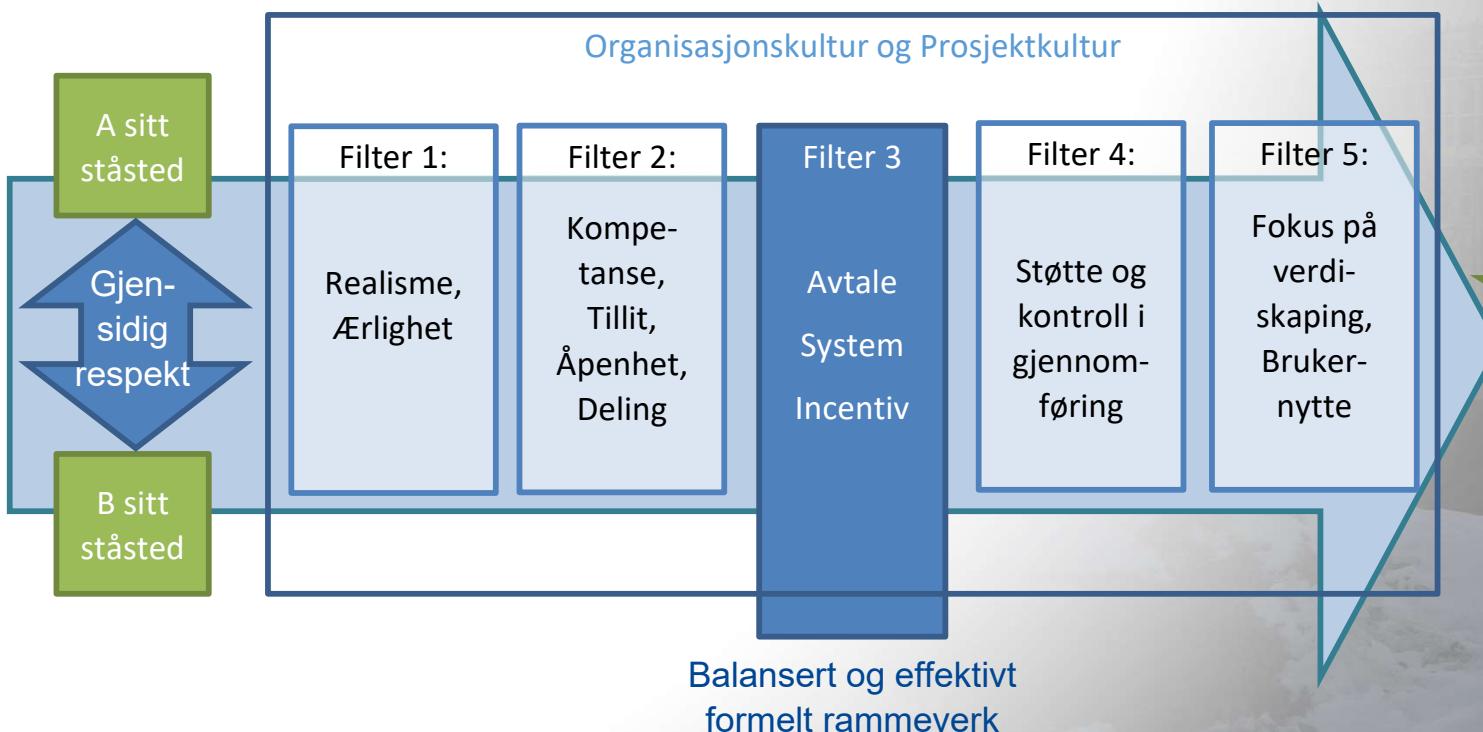
Samspel?



- **Kva** er eigentleg eit godt samspel?
- **Kven** skal inngå i samspelet?
- **Kor tid** på tidsaksen?
- Kva **hindrar** eller **fremjar** samspelet?
- Og korleis **måle** kor godt samspelet er?

Grunnlaget for godt samspel

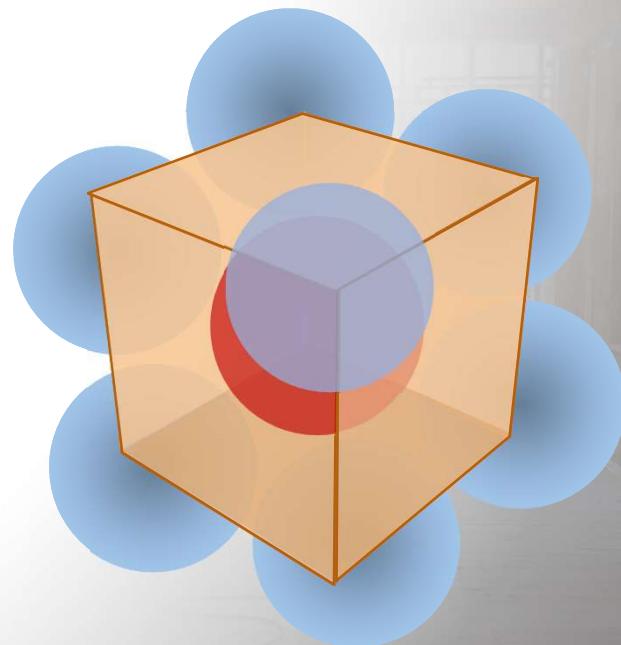
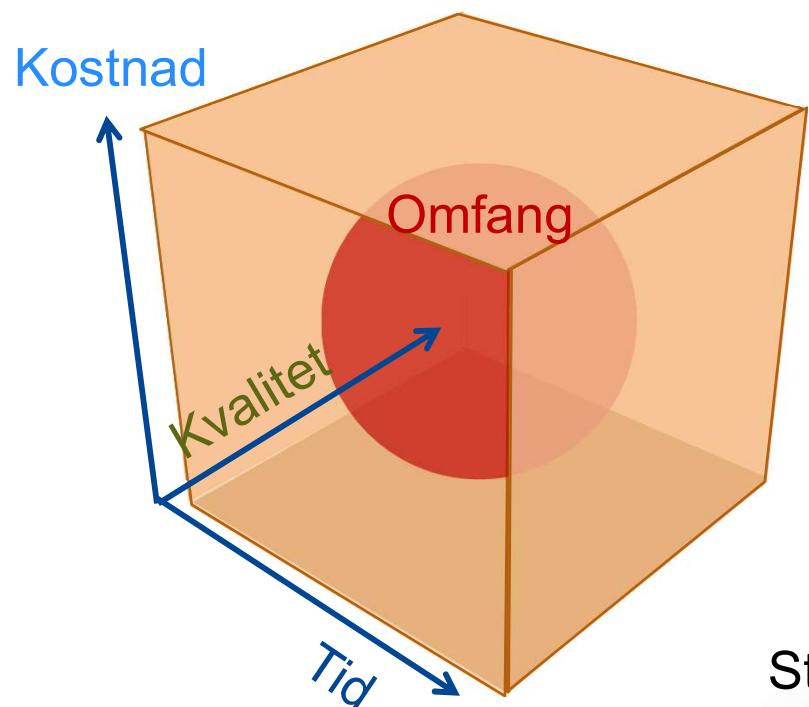
Startpunkt:



Formål:

Felles mål: merverdi

(Over-)leve i (over-)bestemt system



Stadig strengare krav
Stadig fleire låste føresetnader
Stadig fleire styringsparametrar bestemt

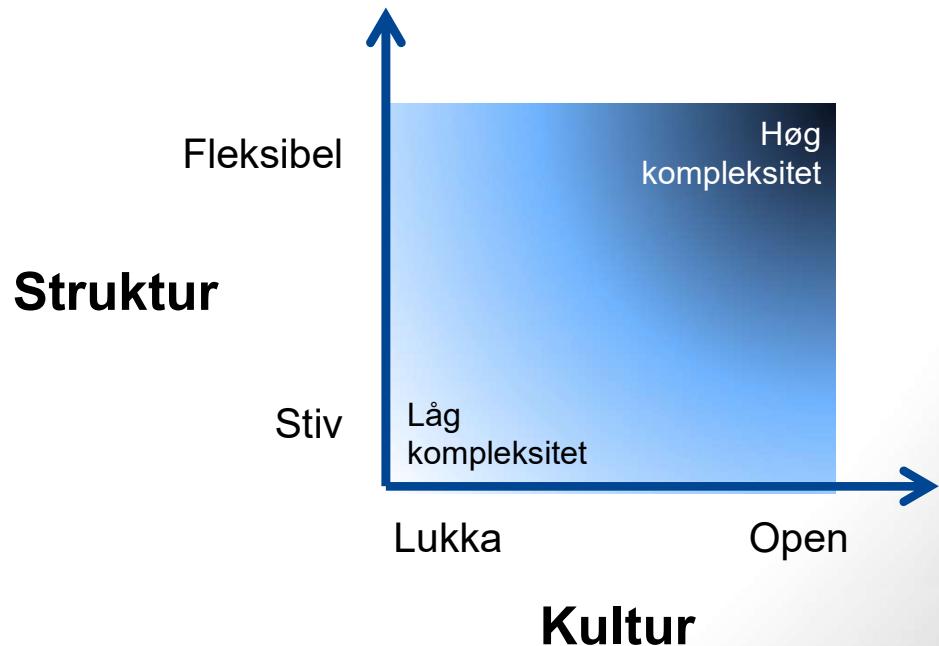
Byggesteinane i godt samspel

- Gjensidig respekt og kompatible kulturar
- Felles mål: Fokus på effekten for brukarane
- Vilje og evne til å dele informasjon og kunnskap
- Tidleg involvering av partane: fokus på kompetanse
- Integritt organisering med mandat til å beslutte
- Balanse og handlingsrom i avtalen – klare levereglar



Musikalitet:
innrette
verkemidlane
etter ønska
effekt

Byggesteinane i godt samspel



Heile spekteret kan nyttast, og kan vere rett i ein gitt situasjon.

Det avgjerande er at struktur og kultur støttar opp om å nå måla.

Konklusjon samspel

Samspelet skal sikre mest mogleg utnytting av dei totale ressursane.

Verkemiddelbruken må omfatte hensiktsmessige grep – både struktur og kultur.

Det er ikkje eit trylleformular, det har både plussar og minusar - må bevisst innrettast for å nå måla i den gitte situasjonen.



Det er gull



Kan bli røre



Fleksibel
verktøy



ole.jonny.klakegg@ntnu.no

SPØRSMÅL?