



# Bærekraftambisjonene som forsvant

Hvaskjedde og hva kan vi gjøre  
for å unngå det?

Merete Saugestad, bærekraftdirektør Sweco  
Prosjekt Norge, 7. mars

Bærekraft må realiseres gjennom prosjekter



# Prosjektene lykkes ikke med å drive grønn omstilling

*«Kostnader trumfer alt»*

*«Prosjektbestillingene er for stive. Da ryker hensynet til naturen»*

*«Entreprenør er undervurdert konsekvensene av kundens miljøambisjoner»*

*«Prosjektet har ikke nok kunnskap til å realisere miljøambisjonene»*

*«Det har vært et lite hensiktsmessig prosjektforløp.  
Det ikke har vært rom for nødvendige optimaliseringer knyttet til bærekraft»*

# Store samferdselsprosjekt

# Nybygg og rehabilitering



# Hvorfor glipper bærekraftambisjonene?

- Ikke god nok forankring
- Omstilling koster
- Prosjektmodellene våre er utdaterte

# Forankre, forankre, forankre

- Enighet om mål
- Forstå verdien av målene
- Forstå implikasjonene
- Inkludere målene i styrings- og oppfølgingsstruktur
- Ireguleringsplaner
- Fra byggherre til entreprenør
- Fra forespørsel/tilbud til kontrakt
- Sammenheng med pris, sanksjoner, bonuser



Bærekraft ~~Omstilling~~ koster



# Prosjektmodellene er utdaterte

- Bærekraft er ikke integrert i prosjektmodellene
- Natur- og miljøeffekter lar seg vanskelig beskrive i kroner. Ikke pris-satte effekter håndteres dårlig
- Bærekraft krever helhetlig tenking, mens prosjektmodeller er rigget for å avgrense omfang og risiko



# Behov for modig nytenking

- Aksept for at omstilling koster
- Miljø, klima og natur må håndteres på en annen måte enn økonomi – ta trippel bunnlinje på alvor
- Utvikle prosjektmodeller rigget for helhetlig tenking og systemendring
- Teste ut å styre mot andre krav enn tid og kost. Design to climate? Design to nature?

# Transforming society together

